

中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会文件

中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会 巡察反馈意见集中整改进展情况的通报

根据区委巡察工作的统一部署，2021年12月6日至2021年12月31日，区委第三巡察组对中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会（以下简称：工业园党委）开展了巡察“回头看”。2022年4月，区委第三巡察组向工业园党委反馈了巡察“回头看”工作情况，指出我单位存在的问题16个。截至6月24日，已整改完毕事项16个，整改建章立制5项。实现了干部职工思想认识切实提高、工作作风得到转变、业务能力不断提升。按照要求，现将集中整改进展情况通报如下：

一、提高政治自觉，抓好整改部署

（一）高度重视巡察“回头看”发现问题。工业园党委主要领导深入研究区委巡察“回头看”反馈意见，多次作出指示，制定整改措施和完善制度规则，及时印发整改通知和问题清单，进一步明确整改要求、整改责任、整改时限，要求各部门、各党支部对号入座，采取有力措施，按时、按规定落实整改，确保整改

到位。

（二）健全整改机制确保问题整改到位，巩固整改成效。一是迅速成立由工业园党委书记任组长，工业园党委副书记、管委会主任任常务副组长，其他班子成员为副组长，各部门主要负责同志为组员的落实巡察“回头看”整改工作领导小组，从整改责任部门抽调业务骨干负责落实巡察“回头看”整改工作，研究解决工作中的重大问题和重要事项；二是落实整改专人专责。为履行好整改专责，推动巡察整改落实，工业园党委印发《中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会落实区委第三巡察组反馈巡察“回头看”意见整改工作方案》，压紧压实责任部门、责任人整改主体责任，要求各整改责任部门要进一步自觉提高政治站位，正视巡察反馈意见，以“不回避、不遮掩”的正确态度，把巡察整改作为一项严肃的政治任务、政治责任，确保整改工作不走过场、不走样、不变通。三是建立“周报告”制度。结合管委会周工作例会，加强整改情况请示报告，及时对整改过程中遇到的突出问题进行研究部署，做到每周进行整改汇总，每月开展一次阶段性整改情况通报，确保问题整改到位。

（三）召开专题民主生活会，深入查摆问题。5月20日，召开工业园党委巡察“回头看”整改专题民主生活会，对照巡察反馈意见，结合谈心谈话，重点深入剖析原因、明确责任、强化整改措施。党委领导班子围绕巡察“回头看”反馈意见和整改工作进行了批评与相互批评，推诚相见，碰撞思想，达到了发扬民

主、增进团结、加强修养、改进作风、促进工作的目的。

二、强化政治担当，狠抓整改落实

工业园党委按照巡察反馈要求，逐一对照反馈问题进行自我剖析、深入思考、采取措施，确保整改工作取得实效。

（一）针对党委和行政班子会议仍然混合召开的问题。

1. 工业园党委领导核心弱化，长期以班子会议代替党委会议讨论重大决策事项。

原因分析：一是工业园党委议事规则、行政班子议事规则不够完善。二是除工业园党委书记以外，工业园党委班子成员与管委会班子成员均交叉任职，在一定程度上导致此问题发生。

整改情况：整改完成，并长期坚持。修订完善《中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会议事规则》《广州花都（清新）产业转移工业园委员会行政班子议事规则》，科学界定党委会议和行政班子会议的不同职能，把领导班子会议分为党委会议、行政班子会议两类，明确规定会议严格按标准执行。执行贯彻议事规则以来，工业园党委召开的党委会议，均是着重研究党委职责范围问题以及讨论“三重一大”事宜。

（二）针对党的组织生活依旧流于形式的问题。

2. 对巡察反馈报告指出“工业园组织生活会会前谈话内容简单空泛，存在走过场形式”的问题没有举一反三、一并整改，党组织生活会的流程仍不够规范。

原因分析：新补充的支委委员对党务工作不够熟悉，对组

织生活会会前谈话的要求不够明晰。

整改情况：整改完成，并长期坚持。由工业园纪委约谈管委会党支部书记，进一步压实支部书记管党治党第一责任人责任。同时，采取加强支委委员党务工作培训、严肃纪律要求等措施，提高支委党务水平。

3. “三会一课”依然不严不实。党支部班子的议事决策能力不强，党务工作者业务不熟悉。

原因分析：一是受换届年影响，原部分支委委员已调离本单位，新补充的支委委员党务业务不熟悉。二是党支部议事规则不够完善。

整改情况：整改完成，并长期坚持。一是4月12日，管委会党支部召开会议，重温“三会一课”制度，并强调了严肃党内政治生活重要性。二是完善《广州花都（清新）产业转移工业园党支部议事规则和决策程序》，规范议事程序，强化会议记录管理，确保记录内容真实、准确、条理清晰。

（三）针对督促指导下级党组织履职仍不到位的问题。

4. 没有督促下级党组织严格落实组织生活制度，部分党支部没有定期开展“三会一课”、主题党日活动。

原因分析：非公党委对“三会一课”要求认识不够到位，对党的建设工作不够重视，对下属各企业党支部缺少督促指导。

整改情况：整改完成，并长期坚持。建立月检查工作机制。自5月起，工业园党委定于每月27日组织对非公党委10个企业

党支部“三会一课”和主题党日活动进行抽检，定期通报抽查情况，加强了下级党组织规范性建设。

5. 对下属党支部调整不及时。

原因分析：非公党委下属各企业党支部党员流动较频繁，管理难度较大，而且对党支部的党员组织排查不够深入。

整改情况：整改完成，并长期坚持。一是做到应建尽建、应联尽联，针对伽蓝党支部只有2名党员无法正常开展党组织生活问题，对伽蓝公司党员数进行摸排，引导该党员将党组织关系转入伽蓝党支部，确保党员人数能够正常开展党组织生活。二是派员参与区组织部集中党内统计工作，全面摸排排查工业园党委下属各党支部党员党组织关系。

（四）针对党的基层组织建设工作依然不严不实的问题。

6. 依然没有开展多种形式宣讲，也没有按照整改方案的要求成立工业园非公党委工作专班，园区各党组织书记用年终总结代替述职报告，对党员关系摸底摸查不清晰，履职不到位。

原因分析：贯彻落实上级部署的工作不够有力。

整改情况：整改完成，并长期坚持。制定《工业园党委贯彻落实广东省加强党的基层党的建设三年行动计划方案（2021-2023）》《2022年工业园党委理论宣讲计划》，自5月起，工业园党委牵头组织8名党员干部组成宣讲团开展第一轮园区企业党支部宣讲活动，覆盖全部10个企业党支部，重点宣讲广东省第十三次党代会精神、《中国共产党宣传工作简史》等内

容，宣传工作初见成效，计划下半年继续开展 2 轮全覆盖宣讲活动，确保基层组织建设走深走实。6 月 20 日，工业园非公党委班子会议讨论决定下设办公室，办公室的职责包括指导各支部的党建工作（包括“三会一课”、党费缴纳、发展党员、评议党员等事项），督促各支部书记、委员切实履职，筹备非公党委班子会议，非公党委及各支部的理论宣讲，以及上级下达的各项任务。参与区委组织部组织的 2022 年全区党内统计半年报集中会审，已全面完善工业园党委各级党组织的党员关系摸底排查。

（五）针对“工业园与清新龙云产业转移工业园投资有限公司的财务账、资产混合情况严重”问题整改不彻底的问题。

7. 与区公共资产管理中心（唯一股东）出资成立的龙云有限责任公司的人员、财务、资产仍然没有分离。

原因分析：龙云公司成立于工业园管委会设立初期。2009 年 4 月 17 日，区政府在向农行清远分行发出的《关于清新龙云产业转移工业园投资有限公司有关情况的函》中提到，“清新龙云产业转移工业园投资有限公司是国有全资公司，负责经营云龙工业园的投资项目，归口佛山禅城（清新）产业转移工业园管理委员会经营管理（内设机构，实行两个机构一套人员管理），接受县政府监督”，但在法定归口上仍是清新县公共资产管理中心。因管委会与龙云公司日常共同办公，在管理上和账务上未能准确梳理好工业园管委会与龙云公司关系。

整改情况：整改完成，并长期坚持。针对龙云公司运营情况，

工业园管委会已多次与区国资中心沟通协调，并已达成初步意见，下一步由区国资中心向区政府报告，进一步明晰龙云公司的管理模式，规范相关管理制度等。

（六）针对“第一议题制度”落实还是有差距的问题。

8. 2021年工业园党委班子仍然没有严格按照有关文件要求，将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记重要指示批示精神，作为党委和班子会议第一议题。

原因分析：习惯于把“第一议题”作为党委理论学习中心组、党委会议学习，在班子会议上直接研究部署有关事宜。

整改情况：整改完成，并长期坚持。完善工业园党委、班子议事规则，把“第一议题制度”纳入规则章程，规范了“第一议题”学习的内容、组织、程序、责任，在召开的党委会议、党委理论学习中心组、行政班子会议、党支部“三会一课”活动均安排“第一议题”理论学习，切实把习近平总书记重要讲话、重要指示批示、重要会议精神第一时间学习贯彻落实。

（七）针对工会会费照旧没有按政策规定收取的问题。

9. 工业园工会在2020年和2021年均没有严格按照相关标准收取工会会员费。

原因分析：缺少对工会制度和文件精神的学习，对工会经费收支管理的规定理解不够透彻，对收取工会会费执行不够到位。

整改情况：整改完成，并长期坚持。4月18日，管委会召开工会会议，由管委会工会负责同志带头领学《中国工会章程》，

学习工会会员的权利和义务，工会经费收支管理办法，并按要求补收 2020 年至 2021 年未按标准收取的工会会费。

（八）针对固定资产管理还不够规范的问题。

10. 工业园 2018 年 11 月报废固定资产，已进行申请报废手续，没有处置出卖”。截止巡察“回头看”结束，该批报废固定资产仍存放在储物室没有处置入账。2021 年 3 月又新报废电脑，也是已进行申请报废手续，到巡察“回头看”结束仍没有处置入账。

原因分析：对相关流程缺乏了解，导致材料提供有所缺失或是上交时间不及时，耽搁了处置时间。

整改情况：整改完成，并长期坚持。组织财务人员加强对报废处置程序的学习。今年 1 月，管委会办公场所搬迁，巡察反馈意见前，已对本单位固定资产进行了一次全面清查，一批报废固定资产手续已递交，区国资中心待审批后报废处置入账。

（九）针对依然向非预算单位划拨工作经费的问题。

11. 向禾云派出所划拨支持辅警经费。

原因分析：该情况是历史遗留问题，2012年5月29日，由当时县公安局、工业园管委会等的主要领导召开会议，经协商达成意见，形成会议纪要，由工业园管委会负责20个辅警的人员经费。2014年管委会曾打报告区政府要求解决该资金，当时区相关领导建议上区政府常委会讨论。但一直未收到相关批示。

整改情况：整改完成，并长期坚持。拨付禾云派出所辅警经

费是为了保证辅警工资，稳定辅警队伍的一项重要保障措施。已组织财务人员学习《中华人民共和国预算法》，并纳入财务管理制度。今后，将加强与有关单位沟通，严格按照《中华人民共和国预算法》规定，规范资金用途和使用。

（十）针对“财务工作账册记录存在不严不实、马虎现象，财务人员责任心不强”问题整改不够有力。

12. 工业园于2021年1月14日划拨禾云镇西社村委会“支持西社村换届选举工作经费”，2021年2月7日又以同样事由划拨西社村工作经费，经了解，因财务人员工作疏忽，遗失其中一份办文笺，私自复印另一份办文笺代替。

原因分析：财务人员责任心不够强，资料管理意识比较薄弱，对政策法规、管理制度认识不足。

整改情况：整改完成，并长期坚持。一是集中约谈财务办3名干部职工，认真学习《会计法》《预算法》《广东省基层工会经费收支管理实施细则（试行）》等有关法规、制度，切实提高财务人员责任心和业务能力，二是加强财务工作领导。由分管财务的班子领导直接管理，从严审核各项财务业务，做到及时发现问题，及时调整，保证财务工作账册完整性；三是健全《广州花都（清新）产业转移工业园管理委员会内务管理制度》的财务管理制度、“三公”经费管理制度、采购管理办法、饭堂管理制度和公务接待管理办法等各项规章制度，在完善制度基础上，不断加强财务工作。

(十一) 针对对巡察反馈意见整改工作不够重视的问题。

13. 党委对巡察整改工作研究部署不够深入。

原因分析：对巡察整改工作责任落实不够到位，重视程度不足，虽制定整改措施，但不够有针对性。

整改情况：整改完成，并长期坚持。把做好本次巡察整改工作作为当前一项重要政治任务来抓，4月18日，召开专题会议对巡察反馈意见进行梳理，列出问题清单，深入分析问题原因，逐一提出具有针对性的整改措施，

14. 对整改过程督促指导力度不够。

原因分析：对整改要求认识不够到位，较少听取责任部门问题整改情况汇报，较少督促指导问题整改。

整改情况：整改完成，并长期坚持。建立“周报告”制度。对巡察反馈整改意见实行每周一调度、每月一通报，对问题整改敷衍应付、进度较慢或整改不够深入的责任人和责任部门实行通报，确保整改如期完成。

15. 干部人员变动后巡察整改工作衔接不够到位，部分责任人责任心不够强，对问题整改的总体情况不够清晰、不够重视，部分问题整改材料不充分。

原因分析：对巡察整改思想认识有所欠缺，责任落实不够到位。

整改情况：整改完成，并长期坚持。一是于5月20日，召开区委巡察“回头看”整改专题民主生活会，开展批评与自我批

评，深入剖析存在不足，通过专题民主生活会提高思想认识、强化责任担当。二是制定《中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会落实区委第三巡察组反馈巡察“回头看”意见整改工作方案》，明确各项整改任务牵头领导，要求各责任领导履行整改责任，督促责任部门落实整改任务。

（十二）针对对统战工作不够重视，缺少对统战工作的研究部署的问题。

16. 2021 年以来没有研究部署统战工作，没有按照《2021 年清新区大统战工作任务分解表》的通知文件要求在 9 月前完成定期谋划部署统战工作的任务。

原因分析：未能准确把握统战工作具体要求，对开展过的统战活动资料缺少资料收集和整理。

整改情况：整改完成，并长期坚持。立行立改，把统一战线政策理论、法律法规纳入党委会议、党委理论中心组、“三会一课”活动重要学习内容。3 月 31 日，在党委理论学习中心组专题学习《中共统一战线工作条例》，于 6 月 20 日召开的管委会班子会议上专题研究统一战线工作，按照区统一战线工作部署要求，加强统一战线宣传，着力营造了解统战、认可统战、支持统战的良好氛围。

（十三）针对制度建设滞后的问题。

17. 目前仍沿用佛山禅城（清新）产业转移工业园管理委员会政务公开责任追究制度和佛山禅城（清新）产业转移工业园党

支部议事规则和决策程序制度。

原因分析：缺少更新规章制度的意识，认为相关规章制度只是单位名称上有所改变，原有规章制度的约束效力依旧存在，对工作的开展不会产生太大影响。

整改情况：整改完成，并长期坚持。对照反馈问题立行立改，查出仍沿用“佛山禅城（清新）产业转移工业园管委会”为内容的规章制度 2 个，及时修订形成《广州花都（清新）产业转移工业园管理委员会政务公开责任追究制度》《广州花都（清新）产业转移工业园党支部议事规则和决策程序制度》，举一反三，完善《广州花都（清新）产业转移工业园管理委员会机关内务管理制度》《中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会议事规则》《广州花都（清新）产业转移工业园委员会行政班子议事规则》，不断提升规范化、制度化水平。

（十四）针对工会超比例发放慰问品的问题。

18. 工业园 2021 年春节、端午、中秋等节日慰问品支出不符合《广东省基层工会经费收支管理实施细则（试行）》的规定。

原因分析：对工会经费收支使用学习不足，执行有关制度和落实有关要求不够到位，未能按规定落实文件精神发放慰问品。

整改情况：整改完成，并长期坚持。根据巡察指出问题，管委会工作自查 2020 年和 2021 年工会节日慰问发放情况，根据《中国工会章程》有关规定已向工会成员追回违规发放资金。今后，将严格按照《广东省基层工会经费收支管理实施细则（试行）》

等有关文件精神做好节日慰问品的发放。

（十五）针对培训费用超预算支出的问题。

19. 2021 年 1 至 10 月培训费支出远超出培训预算。

原因分析：财务人员对《预算法》理解不够透彻，执行不够到位，对培训费用预算把握不够准确，导致超出预算问题发生。

整改情况：整改完成，并长期坚持。组织财务人员开展预算业务培训，加强预算编制标准调研，科学测算执行过程中的不确定因素，深入研判，严格按照预算标准开支，避免超预算支出现象再次发生。

（十六）针对饭堂支出无发票入账的问题。

20. 2021 年 8 月 22 日至 26 日凭证支出 2020 年 11 月、12 月和 2021 年 1 月、2 月、3 月饭堂费用均没有发票入账。

原因分析：自 2020 年开始，饭堂单独开设会计专账核算，设置资金专户。由于对票据收集整理不够规范，导致被巡察时，一些票据未被发现，造成反馈饭堂支出无发票入账的情况。

整改情况：整改完成，并长期坚持。目前已按要求完善了饭堂开支单据及相关报销手续，并通过加强财务人员业务培训等措施，进一步规范饭堂财务管理。

三、转作风抓落实，巩固整改工作成果

此次巡察“回头看”整改工作取得的成效只是阶段性的。下一步，工业园党委将继续按照区委和区委巡察组的要求，不断强

化政治意识和责任意识，采取坚强有力措施，健全完善各项规章制度，加大制度执行力度，加强组织建设，形成长效机制。

（一）坚持巩固提升。始终坚持对巡察整改工作目标不变、力度不减，在今后的工作中，更加注重治本、更加注重预防、更加注重落实。对已基本完成的整改任务要深化，巩固整改成果；对已经建立健全的规章制度，严格照章办事，提高制度的严肃性；对尚需继续解决的问题，紧盯不放、常抓不懈，着力在构建长效机制上下功夫，巩固和拓展整改成果。

（二）抓牢主责主业。紧紧围绕上级决策部署，狠抓平台建设、招商引资、企业服务等重点工作。一是深入实施广东清远经济开发区建设，理顺经开区管理体制机制，落实机构设置和人员配备；二是做好企业服务，重点抓好落地项目的报建、审批、建设、安装、试产全过程，为企业提供保姆式的跟踪服务；三是突出招商引资，通过市场招商、中介招商、委托招商、线上招商等创新模式，提高招商引资水平和效率。

（三）强化务实担当。把问题整改作为推动工业园管委会各项工作的重要契机，坚持以政治建设为统领，在整改落实的基础上，以“执行力建设年”为抓手，全面推进“四个清新”建设为目标，以更加崭新的风貌和昂扬的斗志，勇于担当，开拓创新，不断开创工业园高质量发展新局面。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 0763-5673980；

邮政地址：清远市清新区太和镇玄真路 49 号 5 楼 513 室；电
子邮箱：guanweihui0763@163.com。

中共广州花都（清新）产业转移工业园委员会

2022 年 6 月 30 日