

中共清远市清新区德恒农村农业投资发展集团有限公司支部委员会

中共清远市清新区德恒农村农业投资发展集团有限公司支部委员会关于八届清新区委第六轮巡察整改进展情况的通报

（社会公开稿）

根据区委巡察工作统一部署，2024年9月26日至2024年12月30日，区委授权第五巡察组对中共清远市清新区德恒农村农业投资发展集团有限公司支部委员会开展了巡察。2025年3月27日，区委授权第五巡察组向集团党支部反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、德恒农投集团党支部及主要负责人履行巡察整改主体责任情况

（一）党支部履行巡察整改主体责任情况

党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把巡察整改作为一项重大政治任务来抓，一是迅速成立巡察整改工作领导小组，由党支部主要负责人担任组长，集团公

司领导班子成员为副组长，党支部委员及相关部门、各子公司负责人为成员，构建起集团党支部统一领导、上下联动的格局，形成了一级抓一级、层层抓落实的整改工作格局。二是制定详细的整改工作方案，明确整改目标、整改措施、责任领导、责任部门和整改时限，将整改任务细化分解到具体责任人，确保每项整改问题都有人管。同时，建立整改工作台账，实销号管理，对整改任务进行动态跟踪，确保整改工作有序推进。三是在整改过程中，定期召开巡察整改工作推进会，听取整改工作进展情况汇报，研究解决整改过程中遇到的困难和问题，及时调整整改工作思路和措施，确保整改实效。四是党支部注重加强与上级部门的沟通协调，积极争取政策支持和业务指导，为整改工作创造良好的外部环境。此外，还通过开展专题党课、廉政教育等活动，加强对党员干部的思想教育，引导党员干部树立正确的价值观和政绩观，为整改工作提供坚强的思想保障。

（二）主要负责人组织整改落实情况

党支部负责人坚决扛牢巡察整改第一责任人责任，以身作则、率先垂范，亲自部署、亲自协调、亲自督办整改工作。在巡察反馈会议后，第一时间组织召开党支部会议，传达学习巡察反馈意见，统一思想认识，凝聚整改合力。

在整改方案制定过程中，党支部多次召开专题研讨会，对整改措施进行逐条审核把关，确保整改措施具有针对性和可

操作性。在整改工作推进过程中，党支部负责人定期深入基层调研，了解整改工作进展情况，及时协调解决整改工作中存在的突出问题。对重点难点问题，亲自挂帅、亲自推动，确保问题得到有效解决。

同时，党支部注重加强与上级部门的沟通协调，积极争取政策支持和业务指导，为整改工作创造良好的外部环境。此外，还通过开展专题党课、廉政教育等活动，加强对党员干部的思想教育，引导党员干部树立正确的价值观和政绩观，为整改工作提供坚强的思想保障。

二、巡察整改任务落实情况

（一）关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想方面

一是党支部将政治建设作为首要任务，严格执行“第一议题”学习制度，建立“逢会必学”的常态化学习机制，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要讲话重要指示精神，每次学习均由党支部负责人领学并进行深入点评。

二是把习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述全面纳入党支部“第一议题”学习计划表、“三会一课”计划表以及党的创新理论学习计划表。通过书记讲课、小组研讨等多种形式，组织党员干部职工开展多层次、全方位的学习活动。

三是依据习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述精神，结合区公资中心人事调整工作及公司实际情况，启动公司改革发展工作，明确改革方向与重点，涵盖公司业务结构优化、管理机制创新、人才队伍建设等多个方面。

四是针对学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要讲话重要指示精神，全面开展补学工作。通过组织集中补学、发放学习资料自学等多种方式，确保全体党员干部职工补学到位。

五是严格按照“第一议题”学习计划表、“三会一课”计划表开展学习。

六是深化国企优化改革，打造涉农项目开发建设和经营业务，以及农业文化旅游融合发展两大板块业务。

（二）关于贯彻落实省“百千万工程”、推动国企改革三年行动，做强做优做大国有资本和国有企业方面

一是结合集团的实际情况进行优化整合，重新核定企业主业，推进企业聚焦主业发展，推动技术、人才、资金等资源要素向核心业务集中，强化非主业剥离工作，严控非主业投资，进一步优化国有资本布局结构。

二是严格执行薪酬绩效考评制度。

三是加强财务管理，组织全体财务人员参加“清远国资讲堂”暨财务管理与审计业务培训。

四是加强项目建设质量监督和现场督导，及时掌握项目工程进度，加快项目落地形成收益，保障资金回流。

（三）关于国企发展模式方面

一是根据《清远市清新区优化国有企业经营管理实施方案》进行优化改革工作，打造涉农项目开发建设和经营，以及农业文化旅游融合发展两大板块业务，将相关的国有资源重新整合，由二级公司负责统筹推动项目发展。

二是积极推动正在洽谈的项目和在建项目尽快落地投产，多渠道提高经济效益和社会效益。

（四）关于国企实际投资与年度投资计划方面

一是针对集团新、旧项目进行总体梳理，每月组织召开经济发展会议，重点分析项目情况，及时解决项目存在的问题并调整项目推进计划。

二是对新项目进行评估和市场调研，结合公司发展需求，通过会议研判项目发展方向，保障国有资产的保值增值。

三是根据实际情况进行管理优化，将资源整合设立农业发展产业和农文旅产业两个板块，并结合新的战略板块和发展需求制定行之有效的年度经营方针和投资计划。

四是积极推动洽谈中的项目和在建项目尽快落地投产，多渠道提高经济效益和社会效益。

（五）关于“三会一课”制度落实方面

一是将学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示精神作为首要议程，同步建立健全“逢会必学”的“第一议题”学习机制，确保制度落实有章可循。

二是制定“第一议题”学习计划表，开展“第一议题”学习，每次学习均由书记领学，并结合公司实际业务进行深入解读，确保党员学深悟透、学以致用。

三是制定《主题党日计划表》，明确学习内容、活动形式及责任人。同时，将党纪党规及法纪法规学习融入各项学习计划，确保党员在学习中增强纪律意识和法治观念。

四是丰富主题党日活动形式，结合红色路线实地学习教育、专题研讨学习、志愿服务、廉洁教育等多种形式开展活动。

五是组织全体党员到廉政教育基地学习，通过观看警示教育片、廉政谈话等工作，筑牢党员廉洁自律防线。

（六）关于制度机制方面

一是深入学习《中国共产党支部工作条例（试行）》《支部委员会会议议事规则》，以及区公共资产管理中心修订的“四项制度”、新“三项制度”和农投集团新制定的“三重一大”决策要求，确保每位成员熟悉制度内容。

二是明确党支部在重大资产处置、重要项目投资决策等前置研究讨论事项中把关作用；同时，对研究决策事项清单中的决策程序、审批权限等进行了细化，确保决策过程科学、规

范。

三是对公司现有制度进行全面梳理，结合工作实际和发展需求，新增和完善财务管理、安全管理、人事管理、项目管理等多个方面的制度。制定并发布各部门和岗位的职责说明书，明确各部门和岗位在制度执行中的具体职责和工作流程，避免职责不清、推诿扯皮现象的发生。

四是对公司各项管理流程进行全面梳理和优化，去除烦琐、不必要的环节，提高工作效率。

（七）关于绩效考评机制落实方面

一是建立有效的激励和约束机制，调动企业职工的积极性，集团制定《员工岗位考核管理制度（试行）》，对企业正式员工实行考核结果与奖惩相挂钩的月度岗位考核。

二是新制定《清远市清新区德恒农村农业投资发展集团有限公司绩效考核管理办法》和《清远市清新区德恒农村农业投资发展集团有限公司薪酬管理办法》。

三、下一步工作计划

集团党支部将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻落实习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署，持续巩固和深化巡察整改成果，将整改成效转化为推动国有企业高质量发展的强大动

力。

（一）坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，以党性党风党纪学习教育为契机，引导全体党员干部深刻理解巡察对企业发展的重大意义，持续巩固拓展主题教育和党纪学习教育成果，推动国有企业高质量发展。

（二）持续巩固巡察整改成效，抓实抓细巡察问题整改、成果巩固、长效建设等关键环节。对已完成的整改任务，开展“回头看”，切实巩固整改成效，防止问题反弹回潮；对未完成的整改事项，严格对照整改方案压实责任。注重巡察整改成果运用，及时总结提炼整改工作中的好经验、好做法，以阶段性整改成效为基础，深化成果转化，提升整改工作质效。

（三）健全制度体系建设，构建长效管理机制。坚持党建引领，坚守国有企业战略定位，落实国有资产保值增值核心任务，结合巡察整改工作实际，全面推进集团制度汇编修订工作，系统梳理党的建设、国有资产管理、经营运营、财务风控、监督保障等领域核心制度，健全务实管用、衔接配套的制度体系和长效机制，切实做到用制度管人、用制度管事、用制度管权，推动集团各项工作制度化、科学化、规范化发展。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。公开期限：2026年9月21日至9月25日。联系方式：电话 0763-5899616；邮政地址：清

远市清新区太和镇滨江路 43 号二楼 202；电子邮箱：
dhnt5899616@163.com。



中共清远市清新区德恒农村农业投资
发展集团有限公司支部委员会
2026 年 9 月 20 日

